



**A DEBRECENI MŰVELŐDÉSI KÖZPONT
2017. ÉVI
MUNKATERVE**

TARTALOM

1. A munkaterv meghatározói

- 1.1. A munkatervet meghatározó jogi és egyéb dokumentumok
- 1.2. Általános alapelvek

2. Kiemelt céljaink, feladataink

3. Kiemelt projektjeink, nagyrendezvényeink

4. Az egyes intézményi tevékenységek fejlesztési feladatai

- 4.1. Információs tevékenység
- 4.2. Ismeretterjesztés
- 4.3. Képzés
- 4.4. Kiállítások
- 4.5. Művelődő közösségek
- 4.6. Programok, rendezvények
- 4.7. Táborok
- 4.8. Nemzetközi együttműködés
- 4.9. Pályázatok
- 4.10. Partnerkapcsolataink fejlesztése
- 4.11. Marketingkommunikáció

5. Az intézményhálózat vezetése, működtetése

6. Működési feltételeink 2017-ben

Mellékletek a 2017. évi munkatervhez

1. sz. mell. DMK rendezvényei
2. sz. mell. DMK kiállítások
3. sz. mell. Idősek Hónapja rendezvényei
4. sz. mell. Iciri- Piciri Bábtalálkozó
5. sz. mell. Város napi programok
6. sz. mell. Városrészi Gyermeknapok
7. sz. mell. Városrészi Adventi Programok
8. sz. mell. 500 éves a Reformáció
9. sz. mell. Arany Jánosra és Szabó Magdára emlékezünk
10. sz. mell. Tánc világnapi rendezvények
11. Esélyegyenlőségi terv
12. Környezetvédelmi fenntarthatósági terv
13. sz. mell. Ellenőrzési terv
14. sz. mell. Ellenőrzési ütemterv táblázat
15. sz. mell. DMK termei
16. sz. mell. DMK telephelyei
17. sz. mell. DMK dolgozói
18. sz. mell. Szolgáltatásaink
19. sz. mell. BKH munkaterv
20. sz. mell. CSKH munkaterv
21. sz. mell. JKH munkaterv
22. sz. mell. KKH munkaterv
23. sz. mell. ÚKH munkaterv
24. sz. mell. HKH munkaterv
25. sz. mell. OKH munkaterv
26. sz. mell. TKH munkaterv
27. sz. mell. NKH munkaterv
28. sz. mell. Nyári táborok

29. sz. mell. Belső képzés
30. sz. mell. DMK közösségek
31. Honvédtemető
32. Közösségek, civil szervezetek
33. Kulturális Örökség Napja
34. Kultúrházak Éjjel – Nappal
35. A Magyar Nyelv Napja
36. Nem programszerűen végzett tevékenységek
37. Nemzeti Ünnepeink
38. Nemzetközi rendezvények
39. OINKP

Bevezető

A Debreceni Művelődési Központ vallja, hogy a közművelődés feladata az értékek megteremtésében, azok átadásában, közvetítésében, valamint megőrzésében valósul meg. Segítjük azokat az egyéneket és közösségeket, akik itt találják meg helyüket, különös tekintettel a tehetségekre és a közösségi szerveződésekre. Ennek alapján szakmailag felkészülten, hatékonyan, hitelesen, kívánjuk munkánkat végezni és fontos feladatnak tartjuk a gazdaságos működést.

Debrecen sokszínű adottságaival, történelmi múltjával, művelődéstörténeti értékeivel, hagyományaival különös helyet foglal el a magyarországi városok között. A Debreceni Művelődési Központnak úgy kell kultúraközvetítő és -teremtő tevékenységét ellátni, hogy az színvonalában méltó legyen a városhoz. Az intézmény falai között végzett közművelődési munka motorja, menedzsere, letéteményese legyen a város közösségi életének.

Célunk továbbra is az, hogy a jelenlegi nehéz gazdasági feltételek ellenére a következő években is a bizalom légkörében kiegyensúlyozott, minőségi munkát végezhessünk munkatársainkkal valamennyi intézményegységben.

1. A MUNKATERV MEGHATÁROZÓI

A 2017-es év szakmai tevékenységének megtervezésekor fokozottan figyelembe kell venni az intézmény éves költségvetésének lehetőségeit, a szakmai minőség megtartása mellett racionális tervezés szükséges. A munkaterv kialakításakor figyelembe vettük az elmúlt évek statisztikai irányszámait, a látogatottsági adatokat és a város kulturális kínálatának növekedését is.

1. 1. A munkatervet meghatározó jogi és egyéb dokumentumok

1. A muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL törvény.
2. Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzata 26/2014 (VI.26.) önkormányzati rendelete Debrecen város közművelődési feladatairól.
3. Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzata által jóváhagyott és többször módosított intézményi alapdokumentumok: az Alapító Okirat és SZMSZ.
4. Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzata által intézményünknek a 2017. évre biztosított költségvetése

1.2 Általános alapelvek

1. A közművelődéshez való jog gyakorlása: minden állampolgár számára elérhetővé kell tenni az intézmény által nyújtott kulturális alapellátáshoz való hozzáférést.
2. Közösségi színterek működtetése.
3. A kulturális esélyegyenlőtlenség csökkentése.
4. Közösségi művelődési formák, közművelődési alapszolgáltatások biztosítása.
5. Szakmai együttműködések, partnerség szélesítése.

2. KIEMELT CÉLJAINK, FELADATAINK

Debrecen több évtizedre előre mutató fejlődési pályát vázolt fel magának, egészen 2050-ig. Egy nagyon erős, a város életének minden elemére, a gazdaságra, az oktatásra, a kultúrára, közlekedésre kiterjedő fejlesztési programot állítottak össze.

Városunk pályázik az Európa Kulturális Fővárosa 2023 programra. A város élhetőbbé tétele, a város vonzerejének növelése, javítása, a fiatalok itt tartása - mind nagyon fontos szempont, amikor az Európa Kulturális Főváros Programról és pályázatról beszélünk.

A Debreceni Művelődési Központ feladata, hogy Debrecen és a környékbeli települések teljes lakossága számára a fogyasztásorientált életvitellel szemben olyan szerethető alternatívát kínáljon, amely

- hozzájárul kulcskompetenciáik fejlesztéséhez,
- segíti a kisebb, nagyobb csoportokon keresztül a közösségteremtést,
- lehetőséget nyújt a tartalmas rekreációra, a szabadidő hasznos eltöltésére.

A munkatervben 2017-ben az alábbi stratégiai célterületeket határozzuk meg, amelyek mentén szakmai munkánkat folytatnunk kell:

➤ **Kulcskompetenciák fejlesztése**

- a személyiségbe szervesen beépülő, készségszintű kompetencia javítja az egyén életesélyeit, foglalkoztathatóságát, hozzájárul az életben való boldoguláshoz
- a szakmai programot olyan rendezvényekkel kell megvalósítani, amelyek érdemben képesek hozzájárulni a résztvevők fejlődéséhez az ismeretek, készségek és attitűdök szintjén

➤ **Közösségfejlesztés**

- a DMK működését az azt használó közösségek érdemben véleményezhessék, a megfogalmazott javaslatokat lehetőség szerint ültessük a gyakorlatba, ezért működtetni fogjuk SzMSz-ünk szerint ezen szervezetek formális képviselőlet-meg kell kezdeni annak a szakmai koncepciónak a kidolgozását.

➤ **Szabadidő, rekreáció biztosítása**

- az intézmény továbbra is a megszokott magas színvonalon biztosítsa a hasznos és tartalmas szabadidő-eltöltés lehetőségét, segíti a tudatos választást és a tájékozódást

➤ **Ágazati és intézményi együttműködés**

- részt veszünk az országos közművelődési folyamatokban, szakértői tevékenységekben (NMI)
- az intézmény részt vesz szakmai és szakmák közötti hálózatokban
- 2017-ben célunk legalább 2-3 szakmai szervezettel hosszú távú stratégiai megállapodás kötése

➤ **Szervezetfejlesztés**

- új munkaköri leírások elkészítése
- belső szabályzatok aktualizálása, új szabályzatok készítése – nyilvántartó szoftver folyamatos és zavartalan használata, az adatok folyamatba épített rögzítése
- folyamatábrák készítése
- belső kompetenciafejlesztő tréningorozat és szakmai továbbképzés szervezése

➤ **Minőségfejlesztés**

- Ehhez a következő dokumentációt és szabályozókat kell beépítenünk a mindennapos munkába:
- folyamat szabályozás
 - az intézményben folyó valamennyi tevékenységgel kapcsolatos eljárásrendet részletes folyamatábrával, felelősségi körök meghatározásával szabályozni kell
 - kommunikációs terv és arculati kézikönyv – el kell készíteni az intézmény egységes arculati kézikönyvét és kommunikációs tevékenységét szabályozó dokumentumokat
 - Beszámoló- és munkaterv sablonokat kell készíteni

➤ **Esélyegyenlőség biztosítása**

- a programokhoz, az információkhoz való egyenlő hozzáférés biztosítása
- az esélyegyenlőséggel kapcsolatos rendezvények szervezése
- a lehető legteljesebb fizikai, érzékszervi és értelmi akadálymentesítéssel kapcsolatos egyeztetések megkezdése, lehetőség szerint megállapodások megkötése szakmai szervezetekkel

➤ **Környezetvédelem**

- a környezetvédelemnek intézményi keretek között (is) kell működnie, mert igazán eredményes csak úgy lehet, ha összefogunk.
- feladat olyan fejlesztések, cselekvések sorozata, amelyek pl. a természeti erőforrások ésszerű használatát célozzák meg.

Felelős: igazgató, igazgatóhelyettes, szakalkalmazott kollégák

Határidő: folyamatos

3. KIEMELT PROJEKTJEINK, NAGYRENDEZVÉNYEINK

➤ **500 éves a Reformáció**

Reformáció: vissza a forráshoz, előre az Istenhez!

A külföldi (Luther, Kálvin) és a magyarországi (Dévai Bíró Mátyás; Méliusz Juhász Péter) reformátorok, olyan újítók voltak, akiknek tevékenysége nemcsak a hit világát tették üdévé és vonzóvá, hanem munkásságuk kiterjedt a politika, a zene, a jogtudomány és az anyanyelv területére is.

A reformáció központi üzenete a megújulás, ma is aktuális. Ezért az 500. évforduló nemcsak egy kultúrtörténeti örökségre hívja fel a figyelmet, hanem

egyén, egyház és társadalom folyamatos önreflexiójának és megújulásának szükségességére is.

Felelős: Gyöngy Péter

Határidő: folyamatos

➤ **Arany János születésének 200. évfordulójára emlékezünk**

Kétszáz éve, 1817. március 2-án született Nagyszalontán Arany János, a 19. század magyar költészetének központi alakja, a magyar nyelv máig utolérhetetlen mestere.

A Debreceni Művelődési Központ egységei több rendezvénnyel tisztelnek Magyarországot büszkeségei előtt. Számos felolvasó délutánnal, mozi délutánnal, rajpályázattal, emlékműsorral, rendhagyó irodalom órákkal és szavaló versenyekkel készülnek.

Programjaink:

– *200 ÉVE SZÜLETETT ARANY JÁNOS, A LEGNAGYOBB BALLADAKÖLTŐ*

A Életfa Idősek Klubjában február 22-én megemlékeztünk Arany Jánosról. A klub vendége volt Csikos Sándor Jászai Mari-díjas, Érdemes, Kiváló Művész, a Csokonai Nemzeti Színház színművésze, aki nemcsak saját életútjáról, pályájáról mesélt, hanem az emlékévé kapcsán szavalt és elemzett néhány Arany-balladát. Emellett a klub tagjai is szavaltak, illetve felidéztek a költő életének főbb eseményeit.

Helyszín: DMK Csapókerti Közösségi Ház

– *ARANY JÁNOS LEVELEZÉSEI* – rendhagyó irodalomóra a Csokonai Nemzeti Színház művészeinek közreműködésével: Bakota Árpád és Dánielfy Zsolt Petőfi-Arany levelezéseit mutatta be általános iskolás gyerekeknek, pedagógusoknak és érdeklődőknek telt ház előtt.

Helyszín: DMK Józsi Közösségi Ház

– *200 ÉVE SZÜLETETT ARANY JÁNOS* – városi szavalóverseny

Együttműködő partner: DE Kossuth Lajos Gyakorló Gimnáziuma és Általános Iskolája Arany János téri feladat ellátási helyszíne. (A szavalóversenyen 80 fő vett részt.)

Helyszín: DMK Újkerti Közösségi Ház

– *ARANY JÁNOSRA EMLÉKEZÜNK* - rendhagyó irodalom óra
– *AZ ARANY JÁNOS SZÜLETÉSÉNEK 200. ÉVFORDULÓJA ALKALMÁBÓL RENDEZETT RAJZPÁLYÁZAT ÜNNEPÉLYES EREDMÉNYHIRDETÉSE*

„Aranyos vitéz” címmel Arany János születésének 200. évfordulója alkalmából rajzpályázatot hirdetett a Debreceni Művelődési Központ Tímárház – Kézművesek Háza felső tagozatos általános iskolás diákok számára.

– *ARANY JÁNOS-ÉV* – a Csokonai-gimnázium diákjainak műsora
– *ARANY JÁNOS VÁROSI SZAVALÓVERSENY* felső tagozatosok számára

Helyszín: DMK Csapókerti Közösségi Ház

– *MIT JELENT NEKÜNK ARANY JÁNOS?* – Helyszín: DMK Nagymacsi Közösségi Ház

➤ XXVII. Nemzetközi Betlehemes Találkozó

A XXVII. találkozó megvalósítása mellett az év legjelentősebb eredménye, hogy *A debreceni betlehemes találkozó hagyományátörökítési gyakorlata 2015. évben a Szellemi Kulturális Örökség Jó gyakorlatok nemzeti nyilvántartására felvételre került.* 2013-ban kezdődött el a betlehemes találkozó jelölésének előkészítése. A nemzeti jegyzékre jelölés célja az volt, hogy ráirányítsuk a figyelmet e rendkívül gazdag szakrális szokáshagyományra és továbbélését biztosítsuk: ennek megvalósításához a Nemzetközi Betlehemes Találkozó stabil szakmai-módszertani háttérrel jelenthet hosszú távon. A szervezők és a szakemberek a magyar táncművészet sikerét tekintették példaként. *Ezzel a pozitív döntéssel nem csupán a betlehemes szokáshagyomány fennmaradásának lehetőségei nőnek számottevően, de a hagyományt fenntartó közösségek megmaradásának esélyei is.* A következő fontos lépésként a Szellemi Kulturális Örökség egyezmény előírásainak értelmében a jelölés sikeréhez meg kell teremteni az örökség-elem átadásának egységes pedagógiai-módszertani eszközrendszerét, az örökség-elem ellenőrzött hozzáférhetőségét. A program teljes körű megvalósításához elengedhetetlen a szellemi kulturális örökségünk védelméért felelős nemzeti bázisintézmények együttműködése.

Fő tapasztalatok fejlesztési irányok:

A sikeres XXVI. Betlehemes Találkozó után megállapítható, hogy a találkozók folyamatos fenntartásának garanciája az együttműködők körének folyamatos bővítése, a tudományos és laikus közvélemény figyelmének fókuszálása e páratlanul gazdag örökségre, a szokáshagyomány autentikus formáinak továbbélése, visszataníthatósága érdekében. Ezért különösen nagy fontosságú *a debreceni találkozó Szellemi Kulturális Örökség Jó gyakorlatok nemzeti nyilvántartására kerülése*, ami még inkább ráirányítja a szakmai és a laikus közvélemény figyelmét a betlehemesítésre.

A találkozó jövőképe, stratégiai fejlesztése szempontjából nagy jelentőségű *az Örökség Gyermek Népművészeti Egyesülettel és a Táncművészeti Főiskolával történő kapcsolatépítés, melynek folytatásaként együttműködési keret-megállapodást kívánunk kötni a két szervezettel.*

Felelős: igazgató, Gyöngy Péter

Határidő: folyamatos

➤ A „Városrészi családi programok” továbbépítése

Az évkör legnagyobb hatású, városi körülmények között ma is megélhető ünnepei, a „sátoros ünnepek” – Karácsony, Húsvét, Pünkösöd – képezhetik természetes módon a gerincét egy debreceni szintű közösségi művelődési programnak, melybe a további jeles napi alkalmak fokozatosan bővülően illeszthetők be.

A program kétszintű, az első a közösségi házak bázisára épülő közösségekben valósítható meg, a második szint a nagyobb közösségnek szóló, népnepély-jellegű megmozdulásokat jelenti.

A szakralitás élő gyakorlata meglehetősen távol áll mai – különösen városi – létünkötől, fontos, hogy mi, közművelődési szakemberek, akik az ünnepek „társ szerzői” lehetünk, lássuk a belső összefüggésrendszerét hagyományunknak és megértsük, milyen alapvető „erőforrást” jelenthet egy fenntartható, élhető életviteli minta kialakításában az évkör kozmikusán telített pontjainak megélése.

Célok:

- Egy települési szintű közösségi művelődési gyakorlat kialakítása, mely integrálja a DMK intézményei által a városrészi közösségi rendezvények terén eddig elért eredményeket, jó gyakorlatokat, ma divatos szóval szinergiát teremt az egyes területeken elért eredmények között.
- A város különböző adottságú lakóterületein élők közösségei számára alkalmat teremteni a DMK intézményi hálózatára és munkatársaira építve a hagyományos évköri ünnepek közösségi szintű megélésére. A néphagyomány közösségteremtő ereje egy olyan nagyváros esetében is, mint Debrecen, komoly fejlesztő tényező, elég csak a cívis hagyományra visszautalnunk.
- A megélhető hagyomány társadalmasítása, az elérhető célközösségek bázisának szélesítése.

Munkatervünkbe beépített közösségi alkalmak:

- Húsvéti „vendégjárás” az intézményegységekben a város, a járás és a megye hagyományörző csoportjainak bevonásával
- Pünkösdi játékok – Pünkösdi előtti héten az intézményegységekben a hagyományörző csoportok közreműködésével, kidolgozott pünkösdi dramatikus játékok alapján.
- Szent Iván-i szertartásjáték „jó gyakorlatának” ajánlása célzott közösségek számára
- Őszi ünnepek: Szent Mihálytól Katalinig – szüreti vigasságok, pásztorünnepek
- Téli ünnepkör: Szent Andrástól Vízkeresztig: központi eleme a Nemzetközi Betlehemes Találkozó
- Vízkeresztől Hamvazóig: farsangi mulatságok sorozata, a helyi adottságokhoz igazodva

Felelős: Mocsári Melinda

Határidő: folyamatos

➤ A Tímárház regionális szintű hagyományápoló központtá fejlesztése, bekapcsolása a kulturális turizmusba

Régióinkban jelentős számú kézműves alkotóműhely létezik. Mindezek, bár sokrétű tevékenységet foglalnak magukba, mégsem képviselik olyan komplex módon a népi tárgyalakotó kultúrát, mint teszi azt a Tímárház- Kézművesek Háza.

Az országban egyedülálló feltételekkel és formában működik Debrecen egyik legrégebbi, eredeti helyszínen megőrzött ipartörténeti emléke, amelynek tevékenysége hagyományaink megőrzésére, továbbadására, a kézműves mesterségek

megismertetésére, megszerettetésére irányul. Az állandó tímártörténeti kiállítás mellett két időszakos kiállítótermünkben hagyományos kézműves mesterségeknek nyújtunk bemutatkozási lehetőséget egyéni és csoportos formában. Jeles napokhoz kötődnek a többnyire óvodás és általános iskolás korosztály számára szervezett kézműves játszóházi foglalkozásaink, a nyári időszakban nyolc héten át kézműves tábor várja a gyerekeket, ahol tíz féle mesterség műhelytitkaival, alapfogásaival ismerkedhetnek meg.

Immár négy éve felnőttképzési formában adunk helyet a népi játszóház-vezetői tanfolyamnak, mely elsősorban pedagógusok számára kínál lehetőséget képességeik továbbfejlesztéséhez.

Intézményünk székhelye, a 2013-ban alakult, helyi értékeket felkutató, őrző, népszerűsítő Debreceni Értéktárnak. A Tímárház látványműhelyeiben pedig szúrrátétes, hímző, fazekas, bőrműves, csipkeverő, nemezkeszítő, szappanfőző, valamint sajt készítő mester munkájába nyerhet betekintést az idelátogató vendég. Az épületegyüttes zárt, kellemes hangulatú, szabadtéri kemencével rendelkező udvarán lehetőség van közművelődési - folklór programok, vásárok, szabadtéri kézműves bemutatók tartására.

Össességében valamennyi tevékenységünk prezentálja térségünk kulturális hagyományait őrző iparos mesterségeit, illetve alkotási folyamatait. Mindez szervesen illeszthető a turizmus folyamatába, mert tartalmaz, kreativitást fokozó, élményt szerző tevékenység a miénk, tehát eladható. Egyben visszatükrözi az adott térség jellegzetességeit, kultúráját, hagyományait.

Mindezekhez igazodva eddigi szolgáltatásaink mellé új szolgáltatások elindítását tervezzük, további időtöltésre, kikapcsolódásra nyújtva lehetőséget a hozzánk látogatóknak.

Az intézmény megújítása céljából pályázatot nyújtottunk be, melynek célja egy regionális szerepű Népi Kézműves Alkotóház létrehozása Debrecenben. A Tímárház átalakításával, fejlesztésével, új oktatótermek és látványműhelyek kialakításával a közösségi művelődési intézmény- és szervezetrendszer keretén belül az informális és formális tanulás jegyében közösségi képzési és tehetséggondozó helyi és regionális szintű szolgáltatást biztosító infrastruktúra kialakítása, fejlesztése a projekt célja.

Felelős: igazgatóhelyettes, Mátrai- Nagy Andrea

Határidő: folyamatos

➤ **A Debreceni Értéktár Bizottság támogatása**

A 2013 nyarán megalakult - a Debreceni Művelődési Központ egységében a Tímárház- Kézművesek Házában működő - **Debreceni Értéktár Bizottság** munkáját a 2012. július 1-től hatályos magyar nemzeti értékekről és a hungarikumokról szóló 2012. évi XXX. törvény alapján végzi, melynek fő célja a magyar nemzeti értékek, ezen belül a hungarikumok összegyűjtése, védelme, támogatása és megismertetése, ezzel is erősítve a nemzeti tudatot és gazdaságot.

A testület elnöke Dr. Mazsu János történész, egyetemi docens. Tagjai Dr. Kovács Béla Lóránt, a Méliusz Juhász Péter Könyvtár igazgatója; Jantyik Zsolt, a Debreceni Művelődési Központ igazgatója; Dr. Angi János, a Déri Múzeum igazgatója, ill. Dr. Gáborjáni Szabó Botond, a Debreceni Református Kollégium Nagykönyvtárának igazgatója. Az Értéktár ügyintézésével illetve adminisztrációs feladataival a Debreceni Művelődési Központ szakalkalmazottja, Mátrai- Nagy Andrea egységvezető van megbízva.

Az Értéktár megalakulása óta folyamatosan zajlik a javaslatok gyűjtése, megismertetése a város lakosságával. A beérkezett javaslatok értékelését követően a testület dönt az Értéktárba történő felvételről, vagy a felvétel elutasításáról.

A település helyi jelentőséget meghaladó értékei a megyei értéktárakba, majd a Magyar Értéktárba juthatnak el.

A Magyar Értéktárban nyilvántartott országos, vagy nemzetközi jelentőségű, a magyarságra jellemző tulajdonságával, egyediségével és minőségével a magyarság csúcsteljesítményének számító nemzeti értékekből a Hungarikum Bizottság választja ki a hungarikumokat, melyek a Hungarikumok Gyűjteményébe kerülnek.

Megalakulása óta az Értéktár szám szerint hatvanöt beadott javaslatot bírált el. Ebből helyi értékű nyilvánított ötvenhat darabot, Megyei Értéktárba történő továbbításra pedig harmincnyolc darabot javasolt.

Jelen pillanatban a nemzeti kultúra nemzetközileg ismert és elismert gasztronómiai értéke a debreceni páros kolbász hungarikummá nyilvánításának folyamata zajlik, mely reményeink szerint a 2016-os évben elnyeri a Hungarikumok Gyűjteményében méltó helyét.

A Debreceni Értéktár helyi értékek feltárásával, gyűjtésével, megőrzésével foglalkozó munkája szervesen illeszkedik az annak helyet adó Debreceni Művelődési Központ, művészeti értékeket feltáró, őrző, hagyományápoló tevékenységéhez.

Felelős: Mátrai- Nagy Andrea

Határidő: folyamatos

➤ **A városrészi közösségfejlesztő projektek fenntartása, új programok indítása**

A lakosok aktivizálásával és bevonásával a településrészekben élők helyi ügyek iránti elköteleződésének és cselekvési szándékainak feltárása és fejlesztése.

Közösségi tervezéssel cselekvési tervek készítése, amelyek hozzájárulhatnak az itt élők életminőségének javulásához, elősegíthetik a településrészek értékeinek feltárását.

A fejlesztésbe bevont városrészek: *Kismacs, Nagymacs, Nagysándor-telep, Ondód, Pac, Tégláskert.*

A DMK nem projektként, hanem folyamatként tekint a programra. Tisztában vagyunk azzal, hogy a „beavatkozás” felelősség, ami a projekt befejezése után sem szűnik meg. Munkatársainkban kialakult az elköteleződés a program mellett, az intézmény vezetése támogatja a fejlesztői munka folytatását a városrészekben.

Felelős: igazgató, igazgatóhelyettes, szakalkalmazott kollégák

Határidő: folyamatos

➤ **Közmunka programok továbbvitele**

Intézményünkben a kulturális közmunka és a MANDA program keretében összesen 27 fő dolgozik.

Közösségi munkások feladatai:

A közösségi munkás közreműködik a Nemzeti Művelődési Intézet helyi és térségi feladatainak megvalósításában, az alábbi területeken:

- a helyi és térségi értéktárak elkészítése, kapcsolódó rendezvények szervezése, tájékoztatás,
- a térségben működő integrált közösségi és szolgáltató terek (IKSZT-k) szakmai munkájának támogatása,
- a közösségi művelődés népszerűsítését szolgáló, lehetőségeket helybe vivő Kapunyitogató programok segítése,
- amatőr művészeti közösségek és rendezvények támogatása, segítése, a kapcsolódó térségi összművészeti fesztiválok, nagyrendezvények szervezésének segítése,
- az élethosszig tartó tanulás, közösségi művelődési formák megerősítése, közművelődési szakmai képzések, továbbképzések szervezése, lebonyolítása
- közművelődési statisztika gyűjtése, feldolgozása, elemzése,
- ifjúsági közösségek fejlesztése,
- határon átvivő, a határon túli magyarság bevonásával zajló és nemzetközi, illetve hazai nemzetiségi kezdeményezések támogatása, erősítése,
- a társadalmi és gazdasági integrációt, személyes és közösségi érvényesülést segítő helyi, térségi kezdeményezések segítése, különösen a hátrányos helyzetű személyek és közösségek vonatkozásában,
- más, értékteremtő, illetve értékmegőrző helyi és térségi tradícióval rendelkező közösségi, közművelődési kezdeményezések támogatása.

Felelős: igazgató, igazgatóhelyettes, szakalkalmazottak

Határidő: folyamatos

4. AZ EGYES INTÉZMÉNYI TEVÉKENYSÉGEK FEJLESZTÉSI FELADATAI

4.1. Információs tevékenység

A Debreceni Művelődési Központ valamennyi intézményi egységében kiemelkedő feladat a közönség, a látogatók, az érdeklődők tematikusan szerveződő, több csatornán történő tájékoztatása, illetve a közönségtől, közösségektől érkező visszajelzések fogadása és elemzése. Információs munkatársaink ismerik a gyűjtőkörükbe tartozó információs területet, rendszerszemléletűek, kommunikatívak és empátikusak. Valamennyien rendelkeznek informatikai és irodatechnikai kompetenciával.

A DMK **információs központja** a Belvárosi Közösségi Házban működik, mely az intézmény nyitvatartási idejében folyamatosan üzemel és ad tájékoztatást személyesen, telefonon, illetve e-mailben az érdeklődőknek elsősorban kulturális, oktatási és közhasznú információkról, pályázati lehetőségekről.

Intézményi egységeink **információs tevékenységének** gyakorlata az információs füzet használata, az igénybevevők számának rögzítése a statisztikában, igényfelmérő lap, telefonos megkérdezés, személyes beszélgetés, programegyeztetések alkalmazása. Havi programajánló füzetet jelentetünk meg, melyen valamennyi egység rendezvényei tematikusan csoportosítva helyet kapnak. Az információs tevékenységgel kapcsolatos visszajelzéseket információs füzetben, naptárban, valamint a látogatói visszajelző lapokon gyűjtjük, összegezzük és értékeljük.

eMentori feladatunk:

- Folyamatos kapcsolattartás a koordináló munkáltatóval, projekt részjelentések küldése, adatszolgáltatás a megvalósulásról.
- Helyi igények eTanácsadók általi felmérése (idegen nyelvi és infokommunikációs képzések) a Munkáltató által biztosított informatikai rendszer támogatásával.
- A célcsoport tájékoztatása - Információs napok tartása az eMOP-okon
- Képzésre jelentkezés segítése.
- Adminisztráció, adatkezelés, adatrögzítés, pályázati asszisztencia.
- Mentorálási tevékenység a Munkáltató által biztosított informatikai rendszer támogatásával.

2014 októbere óta öt eMagyarország Pont működik a Debreceni Művelődési Központon belül (Belvárosi, Csapókerti, Homokkerti, Kismacsi és Nagymacsi Közösségi Házakban) és két KönyvtárPont kezdte meg tevékenységét a DMK és a Méliusz Könyvtár együttműködésében a Kismacsi és a Nagymacsi Közösségi Házakban.

Valamennyi információs munkatárs feladata:

- **Az intézményhasználók, érdeklődők tájékoztatása**
 - Belső és külső partnereink folyamatos tájékoztatása a DMK tevékenységeiről
 - Személyes, telefonos és e-mailes tájékoztatás a városi kulturális intézmények, civil szervezetek, amatőr művészeti közösségek programjairól, szolgáltatásairól
 - Információcsere a megye, a régió kulturális, felnőttképzési intézményeivel, szolgáltatóival
 - Tájékoztatás az e-ügyfélszolgálat, az ügyfélkapu működéséről, használatáról
 - Az előtérbe információs anyagok kihelyezése, frissítése
- Felelősök:* információs kollégák
Határidő: folyamatos

➤ **Intézményi adatbázis gondozása, fejlesztése**

-A Partner adatbázis kezelő program folyamatos feltöltése, karbantartása, bővítése.

Új tulajdonságok rögzítése, listák készítése a DMK programjainak megfelelően, a listák ellenőrzése, karbantartása.

-PARTNER adatok frissítési tervének elkészítése, a frissítések átvezetése

Felelősök: Takács Hajnalka, Erdélyi Tamás

Határidő: folyamatos

➤ **Honlap feltöltése, gondozása**

- A honlap információk naprakész feltöltése, ellenőrzése, frissítése.

- Internetes hírlevél készítése az intézmény programjairól, képzéseiről, szolgáltatásairól, híreiről, stb.

Felelősök: Takács Hajnalka, Törőcsik László

Határidő: folyamatos

➤ **Archiválás**

-A DMK szóróanyagainak, plakátjainak, meghívóinak, fotóinak, videofelvételeinek archiválása.

- Szakmai hírek, kiadványok gyűjtése, archiválása

- Sajtómegjelenések, média megjelenések archiválása

- Meghívók, szórólapok, plakátok számítógépen történő archiválása

Felelősök: Takács Hajnalka, Törőcsik László

Határidő: folyamatos

➤ **Internethasználat**

Lakossági ingyenes internethozzáférés biztosítása

Felelősök: információs kollégák

Határidő: folyamatos

4.2. Ismeretterjesztés

Az ismeretterjesztő programok száma tavaly sem volt magas, így az idei tervekbe valamennyi egység beillesztette az egészségvédelemmel, kertészeti ismeretekkel, biztonsággal és vagyonvédelemmel kapcsolatos előadásokat.

Tovább folytatódik a Nagymacs szociális városrehabilitációja projekt fenntartási időszaka, melynek keretében *bűnmegelőzési, egészségmegőrző, és környezetvédelmi* témával kapcsolatos programokat valósítunk meg. Az idősebb korosztály kedvelt programjai a különféle tanácsadások (*fogyasztóvédelmi, esélyegyenlőségi, jogi és szociális*) rendszeresen visszatérő elemei munkatervünknek.

Nagy súlyt helyezünk a fiataloknak, serdülőknek kínált programokra. Valamennyi fórumon hangsúlyozzuk a prevenció *fontosságát*. 2017-ben is folytatjuk a „*Fiatalok órája*” és a „*Tabuk nélkül*” sorozatot. Folytatjuk a *csillagászati bemutatóval* egybekötött előadásokat és a „*mesterségem címere*” sorozatot is. Az ÚKH és a JKH programjai között szerepel a „*Testi – lelki egészség programsorozat*”.

Új tervezett tanfolyamaink, tevékenységeink:

- *A gazda szeme...- „Ökogazda” ismeretterjesztő sorozat*
A foglalkozássorozat témakörei, amelyek hozzásegítik a résztvevőket az ökológiai szemléletű szántóföldi növénytermesztéshez, ökológiai szemléletű állattartási tevékenységekhez, ökológiai szemléletű kertészeti tevékenységek folytatásához, környezetbarát termeléshez. A foglalkozás a már működő mezőgazdasági vállalkozások fejlesztéséhez és új vállalkozások környezettudatos szemléletű kialakításához járul hozzá.

- *Prevenációs sorozat:*

Az ismeretterjesztő előadássorozat keretében 3 nagyobb témakör jelenik meg. Az életvezetési készségek fejlesztése érdekében prevenációs jelleggel: pénzügyi kultúra, szenvedélybetegségek, bűnmegelőzés. A pénzügyi kultúra témakörben gazdasági szakemberek előadásaiból ismerhetik meg a résztvevők a vásárlási szokásokat, befektetésekhez, hitelekhez kapcsolódó legfontosabb ismereteket és a gyakorlati praktikákat. A szenvedélybetegségek témájában a megelőzésre helyezik a szakemberek a hangsúlyt. Az előadók érintik az alkohol, drog, dohányzás, viselkedési addikciók kérdéseit és mindezek hatását a családra, ifjúságra, társadalomra. Bűnmegelőzés területén is számtalan hasznos információt tudnak majd átadni a rendőrség szakemberei előadásaikban, ahol a hangsúly az áldozattá válás megelőzésére, a bűnözői gondolkodás alaptételeinek megismerésére, az ön- és vagyonvédelemre helyeződik.

Feladataink:

- A város oktatási-nevelési intézményeivel egyeztetve, az intézmények pedagógiai- nevelési programjaihoz igazodva ismeretterjesztő programok előkészítése.
- A városban működő tanácsadással foglalkozó szervek megismerése, kapcsolatfelvétel és együttműködési feltételek kialakítása.

Felelősök: valamennyi szakalkalmazott kolléga

Határidő: folyamatos

4.3. Képzések

2017-ben 2 „Népi játszóház-vezetői tanfolyamot” indítunk. Mindkettőt 20 fős létszámmal. Erre a képzésre épülő 30 és 60 órás továbbképzési akkreditációnk van folyamatban, amelyek szakmát is adnak.

Felelősök: Szőnyi Sándorné igazgatóhelyettes, Mátrai- Nagy Andrea Bíborka

Határidő: folyamatos

4.4. Kiállítások

2017-ben a Debreceni Művelődési Központ nyolc közösségi házában és a Tímárházban 81 időszaki kiállítást kívánunk megrendezni.

A kiállítási tervünk összeállításánál legfontosabb törekvésünk a magyar kultúra értékeinek közvetítése a helyi kultúra erősítésén keresztül, a helyi – térségi azonosságtudat, a lokálpatriotizmus fejlesztése, a helyi társadalom erősítése az egyes városrészekben. A tárlatok legnagyobb része az idén is képző-, ipar-, fotó-, és népművészeti jellegű. Állandó elem ebben az évben is alkotóköreink, szakköreink magas szintű alkotó munkájának bemutatása, illetve továbbra is tervezünk nemzeti ünnepeinkhez, évfordulóinkhoz kapcsolódó helytörténeti és dokumentumkiállításokat. Fontos szempont volt a terv összeállításánál, hogy a jelentős energiával megszervezett nagyobb jelentőségű kiállítások – amennyiben lehetséges – legalább három hetes időtartamig legyenek látogathatók.

A Belvárosi Galéria 12 kiállítása 2017-ben is a közösségi művészet – debreceni művészet gondolatiságára fűződik fel. Ebben az évben a freshART8 pályázat nyertese, Szűcs Gábor Somorján élő fiatal festőművész kiállítása jelenti a határon túli művészeti kapcsolatok szintjét.

A debreceni művészek kiállításai közül kiemelkedik Oláh Tibor fotóművész eredetileg tavalyra ütemezett tárlata. Ősszel Alkotó Debreceni Családok címmel kívánunk egy kiállítás-sorozatot indítani, elsőként a Horváth István – Szabó Antónia művészházaspár és festőművész gyermekük, Horváth Bíbor munkáiból, majd októberben Vincze László grafikusművész jubileumi kiállítását rendezzük meg. Az év további kiemelt eseménye a XII. Országos Ifjúsági Népi Kézműves Pályázat kiállítása és a hozzá kapcsolódó Vándorlegény konferencia.

Ebben az évben a Klubgalériában három önálló tárlatot is rendezünk (továbbá egy tárlat – Országos Ifjúsági Népi Kézműves Pályázat kiállítása – érinti a klubgalériát), melyből kiemelkedik Szathmári Pap Károly digitalizált fotókiállítása és a Hajdú-Bihar Megyei Népművészeti Egyesület 35 éves jubileumi kiállítása.

A Tímárház - Kézművesek Háza a Nagy Gál István utcában, a város egyik legrégebbi, eredeti helyszínen megőrzött ipartörténeti műemlék épületében várja látogatóit.

A Tímárház két kiállítótermében megrendezendő 16 időszakos kiállítás gazdag kínálatából kiemelhetjük a derecskei szűrvirágzás 50. évét bemutató kiállítást, Molnár Tiborné hímező népi iparművész gyűjteményes kiállítását, s a folyamatosság jegyében a DMK által újra meghirdetendő IV. Kösöntyű ékszerkészítő pályázat kiállítását. Kiemelhetjük Bagossy Sándor fazekas, a Népművészet Mestere életműtárlatát, valamint a Nádudvari Népi Kézműves Szakgimnázium nemezes szakoktatóinak és tanítványainak kiállítását, de a Reformáció 500 éves évfordulójára is reprezentatív tárlattal készül a Tímárház.

A Csapókerti Községi Ház programja, így az éves kiállítási terv is döntően a Házban működő közösségek tevékenységére épül. A 2017-es terveikből kiemelendő a Magyar Kultúra Napján nyíló fotókiállítás, mely Konyhás István debreceni természetfotós erdélyi portréfotóit mutatja be. Figyelemre méltó népművészeti kiállítás is szerepel a tervek között, Berencsi Erika nemezkészítő, Gál Attila bőrműves népi iparművész, Gál Tamás fazekas és Konyári Sándor rézműves népi iparművész kiállítása.

A Józsbai Községi Ház 17 tervezett kiállításából érdemes megemlíteni a Debreceni Faragók Baráti Körének Magyar Kultúra Napi kiállítását, Petrás Mária Prima Primiissima- és Magyar Örökség-díjas keramikumművész különlegesnek ígérkező tárlatát, valamint a Országos Pasztellfestők Egyesületének kiállítását. Visszatérő eleme a tervnek a Józsbai Díszítőművészeti Szakkör kiállítása (ezúttal a 35 éves jubileum nyomatékossítja kiállításuk jelentőségét), valamint a folyamatosan nagy közönségsikernek örvendő Vasútmodell és Terepasztal kiállítás.

Az Újkerti Községi Ház a kisvárosnyi lélekszámú Újkerti Lakótelep közösségi művelődési alapintézménye – ebből fakadóan természetesen az itt élők művelődési igényeit szolgálja.

A 15 tervezett kiállításról:

A Magyar Kultúra napján nyílik Csáth Attila karikaturista emlékkiállítása. Kamara kiállításai közül ismét kiemelkednek az alkotó művelődési közösségek (Medgyessy Kör, Festőtanoda, Tájéoló és Palmetta Tűzzománc szakkörök) bemutatkozó tárlatai. Jelentős évfordulóját ünnepli a város legpatinásabb képzőművészeti önképző köre: ebben az évben 70 esztendő a debreceni Medgyessy Képzőművészeti Kör – a jubileumi kiállításra a Belvárosi Galériában kerül.

A Kismacsi Községi Házban 5 kiállítást terveznek. "Színes fények" címmel Rácz Imre festőművész kiállítása nyílik a Magyar Kultúra Napja alkalmából, de a Józsbai Foltvarrók anyaga is látható lesz, valamint a Józsbai Díszítőművészeti Szakkör is itt rendezi meg 35 éves jubileumi tárlatát.

A Nagymacsi Községi Ház egy kiállítást valósít meg az idén, a tárgyi feltételek javítása szükséges az egységben.

Bár a Homokkerti Községi Ház objektív feltételek terén ugyancsak nem a legmegfelelőbb kiállítás-rendezési szempontból, a 8 tervezett tárlat mutatja az igényt erre az alapvető kulturális tevékenységi formára. A tervek közt szerepel református palást kiállítás, nőnapigobelin kiállítás, két gyermekrajz-pályázati kiállítás, valamint a Községi Házban működő Nefelejcs Hímző Kör 35 éves jubileumi kiállítása is.

Ondódon – a mostoha körülmények ellenére – jelentős közösségfejlesztői munkát zajlik, az év végén fotókiállítást terveznek.

Felelős: a kiállításokat szervező szakalkalmazottak
határidő: folyamatos

4.5. Művelődő Közösségek

A művelődő közösségek fontos szerepet töltenek be a helyi társadalom mindennapi életében, ezért a közösségekkel való törődés és együttműködés az egyik legfontosabb intézményi tevékenység. A Debreceni Művelődési Központ egységeiben számos művelődő közösség működik (*alkotó művelődési közösségek, művészeti csoportok, népművészeti csoportok, tárgyalkotó népművészeti csoportok, valamint körök, klubok,*

szakkörök-lásd táblázat), amelyek száma igény szerint folyamatosan bővül. 2017-ben összesen 141 közösség működik intézményünkben. Csoportjainkkal együttműködve különböző programokat szervezünk, fellépést és kiállítási lehetőséget biztosítunk számukra. A rendezvényeknek köszönhetően közösségeink bemutatkozhatnak és népszerűsíthetik magukat.

A Debreceni Művelődési Központ számos csoportja már több évtizede működik. Ebben az évben is több csoportunk jubilál:

- 25 éves a Diabétesz Klub (DMK Belvárosi Közösségi Ház)
- 15 éves a Csapókerti Gombász Klub (DMK Csapókerti Közösségi Ház)
- 55 éves a Magyar Kaktusz és Pozsgás Társaság (DMK Csapókerti Közösségi Ház)
- 65 éves a Nefelejcs Természetjáró Klub (DMK Csapókerti Közösségi Ház)
- 35 éves a Homokkerti Kertbarát Kör (DMK Homokkerti Közösségi Ház)
- 35 éves a Homokkerti Nefelejcs Hímző Kör (DMK Homokkerti Közösségi Ház)
- 35 éves a Józsai Díszítőművészeti Szakkör (DMK Józsai Közösségi Ház)
- 15 éves a Szerenád Zenekar (DMK Újkerti Közösségi Ház)
- 40 éves a Boldogkerti Kertbarát Kör (DMK Újkerti Közösségi Ház)
- 5 éves a Mentál Filmklub (DMK Újkerti Közösségi Ház)
- 5 éves Huszár Sakkszakkör (DMK Újkerti Közösségi Ház)
- 70 éves a Medgyessy Ferenc Képzőművészeti Kör és Szabadiskola (DMK Újkerti Közösségi Ház)

2017-ben több új közösség kezdi meg működését az egységeinkben.

- A Csapókerti Közösségi Házban: Neoton Klub, Csapókerti Szívességcsere Klub,
- A Homokkerti Közösségi Házban: Homokkerti Thai Box Klub
- A Józsai Közösségi Házban: Fotó klub

<i>Közösségek típusai</i>	<i>Közösségek száma</i>
Tárgyalgó körök	25
Kertbarát körök	5
Körök, klubok	57
Előadóművészeti csoportok	34
Egyéb: Egyesületek, szövetségek, szervezetek	20
Művelődő közösségek összesen	141

E terület fejlesztési feladatai 2017-ben:

- olyan új közösségek létrehozása, melyekkel elsősorban a gyermek és ifjúsági korosztályt célozzuk meg, segítve ezzel a fiatalok ismereteinek bővítését, közösségi élményhez jutását
- a közösségi művelődés lokális megerősítése
- a közösségek közötti kommunikáció és az együttműködés szélesítése, az ilyen irányú kezdeményezések felkarolása, segítése.
- a csoportok, körök munkájának időszakos összehangolása (pld. Idősek Hónapja), új együttműködések kezdeményezése, közös munkák bemutatása (kiállítási anyagok

vándoroltatása), egymás munkájának megismerése - mindezek a kitűzött célt szolgálják.

- a közösségi kultúra közvetítése, fejlesztése - különös tekintettel a közösségfejlesztő tevékenységekre, formákra.

- a csoportok tevékenységének megismertetése a helyi társadalommal. Népszerűsítő programok, honlap, propagandamunka segítségével.

Felelős: szakalkalmazottak

határidő: folyamatos

4.6. Programok, rendezvények

Idei rendezvénytervünk közel 800 *programot* tartalmaz. Terveinket szeretnénk megvalósítani, hisz a rendezvényeink a lakosság igényeit szolgálják. Valamennyi egységünkben folyamatos szükséglet- és igényfelmérést végzünk, ezek eredményeit figyelembe véve állítjuk össze éves munkatervünket. A hagyományos, évről-évre visszatérő programjainkat az idén is megújítjuk. Új elemekkel, közreműködőkkel színesítjük.

Havonta, kéthavonta olyan új rendezvényeket szervezünk, melyek széles körben szólítják meg városunk, régióink lakosságát. Ezekbe a programokba – lehetőség szerint - bevonjuk Debrecen oktatási, nevelési, közművelődési, kulturális, szociális intézményeit is. Az együttműködések biztosítják a rendezvények sikerességét.

2017. évi kiemelt programjaink, programsorozataink:

- XXVII. Nemzetközi Betlehemes Találkozó
 - XVII. Tűztánc Ifjúsági Táncfesztivál
 - III. Ondódi Pünkösdi Királyválasztás
 - XII. Országos Ifjúsági Népi Kézműves Pályázat és Vándorlegény Konferencia
 - Nyitott Városháza – karácsonyi kézműves ünnep, vásár és ajándékprogramok
 - Idősek Hónapja rendezvénysorozat
 - Kazinczy Szép Magyar Beszéd városi fordulója – verseny általános iskolásoknak
 - „Iciri – Piciri” - Óvodás Bábcsoportok Térségi Találkozója
 - „Éneklő ifjúság” – gyermek és ifjúsági kórusok városi minősítő hangversenye
 - Éneklő Ifjúság - gála hangverseny
 - Kedv, remények, trillák - versmegzenésítési pályázat
 - Gyökereim Földedbe kötnek - történelmi vetélkedő
 - SZÍN-TÉR Tehetségkutató Verseny
-
- A Város Napja programok
 - A Magyar Nyelv Napja
 - Száll a madár ágról-ágra – régiós népdaléneklési verseny
 - „Kultúrházak éjjel-nappal” programsorozat
 - "100 éve független Finnország" programsorozat keretében: A Finn függetlenség napja
 - IV. Találkozások Napja - központban a generációs kapcsolatok
 - "Mesés hagyományaink"- vetélkedősorozat a Magyar népmesék rajzfilmsorozat születésének 40. évfordulója alkalmából

- Kulturális Örökség Napjai programsorozat
- Egészség hét
- Gyermeknap Városrészi – városkörnyéki családi programok
- Adventi Városrészi – városkörnyéki családi programok
- XII. Csapókeri Szomszédsági Nap
- Nemzeti ünnepeink a DMK-ban

- *Filmes programokat*, bérletes sorozatokat szervezünk a Delta moziban (20. sz. melléklet) a gyermek, ifjúsági és felnőtt korosztály számára.

- *Vetélkedőket, találkozókat, bemutatókat, versenyeket* hirdetünk és szervezünk kapcsolódó programokkal az óvodás, általános és középiskolás, valamint a felnőtt korosztály számára.

Felelős: szakalkalmazottak

határidő: folyamatos

4.7. Táborok

A Debreceni Művelődési Központ kiemelt feladatának tekinti a gyermekek és fiatalok szabadidejének hasznos eltöltését szolgáló táborok szervezését.

A több éve sikeres és népszerű - „*Napsugár tábor*”-ok mellett –sikeres pályázat esetén- *Erzsébet táborok* indítását is tervezzük, illetve helyszínt biztosítunk a helyi egyházakkal közösen szervezett táboroknak is, melyen a résztvevők díjmentesen vehetnek részt.

Terveink szerint kilenc intézményi egységünkben, 38 turnusban táboroztatunk.

Táboraink tematikája szerint:

- népművészeti
- sport
- képzőművészeti
- bibliai
- történelmi hagyományőrző
- természeti - tudományos

Táboraink célja:

- néphagyományaink megismertetése
- a népi kismesterségek alapfogásainak elsajátítása
- néptánc tanulás
- művészeti ismeretek elsajátítása
- az úszás, a teniszjáték alapjainak elsajátítása, a meglévő tudás mélyítése, begyakorlása
- a sportszerű magatartás, szemlélet megalapozása
- a sport és mozgás szeretetére nevelés
- a szabadidő helyes, élmény gazdag eltöltésének megismertetése
- képességek, készségek kibontakoztatása, erősítése
- kapcsolatteremtés, barátságok kialakítása

- egymás megismerése, elfogadása
- egymásra figyelés és csoportban dolgozás elősegítése
- önálló munkára szoktatás
- az alkotó munka örömeinek megismertetése

Táboraink szakmai vezetői jól felkészült, elismert szakemberek, akik munkáját önkéntesek és közösségi szolgálatot teljesítő fiatalok is segítik. A szakmai programon túl, gazdag szabadidős tevékenységet is biztosítunk.

Felelős: szakalkalmazottak
határidő: folyamatos

4.8. Nemzetközi együttműködés – Határon túli kapcsolatok bővítése

➤ Tagság nemzetközi szakmai szervezetben

International Federation of Settlements and Neighborhood Centers – IFS
 (Sztetlementek és Közösségi Központok Nemzetközi Szövetsége) New York, NY, USA
<http://www.ifsnetwork.org/>

➤ csereprogramok

Csapókerti Közösségi Ház - Association l'Archelle - Fauville en Caux, France

A Csapókerti Közösségi Ház 1992 óta áll kapcsolatban az Archelle Egyesülettel. Számptalan kulturális és civil csereprogramot, ifjúsági projektet bonyolítottak le az elmúlt 23 évben közösen. A Csapókerti Baráti Kör Egyesülettel együttműködve, a 2015-re tervezett franciaországi cserelátogatás időpontja 2016 márciusára módosult. 8-10 fő csapókerti civil szervezeti tag szakmai látogatásra utazik Franciaország Normandia régiójába, a Csapókerti Baráti Kör Egyesület által elnyert NEA támogatásnak köszönhetően.

➤ Nemzetközi nagyrendezvények

XXVII. Nemzetközi Betlehemes Találkozó – 2017. december

A Nemzetközi Betlehemes Találkozó a határokon átívelő nemzetközi kapcsolatok szempontjából kiemelkedő jelentőségű intézményünk életében. Az 27. találkozóon hazai és határon túli csoportokat fogadunk a Felvidékről, Kárpátaljáról, Székelyföldről, Partiumból és a Vajdaságból.

4.9. Pályázataink

➤ Zöld város kialakítása

A programokban konzorciumi partnerekként veszünk részt.

- TOP-6.9.1-15-DE1 - A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok
- TOP-6.5.1-15 Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése
- Top-6. 8.2- 15-DE 1-20 16-00002 - Debrecen Belvárosának innovatív rekonstrukciója

Elnyert támogatás: 31 950 000 Ft

„Soft” programjaink: Újrahasznosítás workshop és kiállítás; Közösségi munka erősítésére irányuló képzés; Képzők képzése: Konfliktuskezelés és érzékenyítési tréning; Újrahasznosítási technikák tréning; Képzők képzése, Közösségfejlesztés a Belvárosban; Helyi művészek a közösségért - Hogyan növeljük a művészet társadalmi szerepét és elégtétülünk ki a közösség igényeit?; A láthatatlan kiállítás; "Eleven kultúra..."- hagyományőrző események a Művészetek Kertjében; Élet-színház (Áldozatvédelmi program, áldozattá válás megelőzése); "Szubkultúrák vagy a kultúra hiánya" interaktív családi program és előadássorozat.

- TO P -6.3.2-L5- D E 1-20 16-00006 - Az Újkert gazdaságélénkítő környezeti megújítása

Elnyert támogatás: 11 754 000 Ft

„Soft” programjaink: Bolygónk - Ért- játékos környezetvédelmi családi vetélkedő; "A bűn küszöbén"- preventív drogmegelőző programok; "Szabadtéri bűnmegelőzési fal"- legális graffiti fal felállítása. Kapcsolódó programok: előadások, vetítések, szabadtéri vetélkedők; "Biztonságban, nyugalomban"- közlekedésbiztonsági és bűnmegelőzési sorozat; Cívus értékeink - Civil Közösségek Találkozója; "Debreceni Értékőr"- bemutatkozik a Debreceni Értéktár Kapcsolódó programok: előadások és interaktív kézműves bemutatók; "Debreceni Hagyományainkért"- hagyományőrző programsorozat népi hagyományainkhoz kapcsolódóan; "Helyit a Szatyorba"- lakossági termelőpiac- helyi termékek vására; "ÖKO-PIXEL" fotópályázat és kiállítás

- TO P -6.3.2-L5 - D E 1 - 20 1 6-0000 1 - „A Vénkert gazdaságélénkítő környezeti megújítása"

Elnyert támogatás: 11 754 000 Ft

„Soft” programjaink: "Egészséged testben léleked"- drog-alkohol, dohányzás prevenció programok; "Vénkerti Fűszer Kert"- lakossági termelőpiac- helyi termékek vására; "Értékkel-Lélekkal"- hagyományőrző programsorozat népi hagyományainkhoz kapcsolódóan; "Biztonságban, nyugalomban"- Kerékpáros közlekedésbiztonsági előadások, gyakorlati képzéssel egyben: programok, akciók; Gondolkodj globálisan, cselekedj lokálisan - Előadássorozat „Csepp a tengerben – Cukros zacskó a

személyesben”; Kommunikációs tréning; Bűnmegelőzést, a közlekedésbiztonság javítását segítő rendezvénysorozat jellegű programok, akciók; Humánkapacitás fejlesztése; „Szemét dolgaink”- játékos környezetvédelmi családi vetélkedő

➤ **A Népmese anyanyelvi kompetenciafejlesztő szerepének erősítése az informális és non-formális tanulásban című (EFOP-3.3.4-17. számú projekt)**

Kompetenciafejlesztéshez kapcsolódó tevékenységek

- A NépmesePont foglalkozások megtartásához kapcsolódó munkaterv, tematikák kidolgozása

A pályázott tevékenységek alapján elkészül minden évre vonatkozóan a NépmesePont éves munkaterve, amelyet a Szakmai vezető és a NépmesePont két szakmai munkatársa közösen készít el. A népmese témakörében az informális és non-formális tanulási alkalmakhoz a foglalkozás vezetője tematikát készít. A tematika készítés szerepe a foglalkozás céljainak megfogalmazása, a főbb témakörök átgondolása, a foglalkozási terv összeállítása és célcsoporthoz igazítása, valamint a program megvalósításához szükséges eszközök és egyéb erőforrások átgondolása. A tematikák elkészítésébe külső szakembereket is bevonunk vállalkozói szerződés keretében.

- A népmese témakörében informális és nem formális tanulási formák szervezése és megvalósítása az alábbiak szerint:

A projekt keretében 30 féle különböző tematikájú programot valósítunk meg. A programok egy része évente ismétlődik, azonban évente más-más célcsoport kerül bevonásra. Évente 25 db non-formális, informális programot szervezünk. Minden évben megvalósul legalább egy kompetenciafejlesztő tábor, kulturális óra, klubfoglalkozás, alkotócsoport és élőszavas mesemondás. Minden évben legalább 3 egyéb programot is szervezünk, mint például családi nap, verseny, vetélkedő. A programok megvalósítása során minden esetben bevonunk helyi/regionális mesemondót vagy helyi mesehagyományokat dolgozunk fel vagy bevonunk hagyományőrző csoportot. A programok mindegyike hozzájárul az alábbi részcélokhoz is a pályázati felhíváshoz igazodva:

- a nevelési-oktatási és a kulturális intézmények, szervezetek közötti partnerség (együttműködés) erősítése a nevelési-oktatási intézmények igényeinek megfelelően
- a magyar és európai népmesével és népmesemondással kapcsolatos ismeretek átadása,
- a népmese és szóbeli mesemondás népszerűsítése,
- a köznevelésben résztvevő tanulók tudásának és készségeinek, illetve anyanyelvi kompetenciájának fejlesztése nem formális és informális tanulási eszközökkel.

➤ **Az egész életen át tartó tanuláshoz hozzáférés biztosítása (EFOP-3.7.3-16 számú projekt)**

Képzési és önképzési, valamint tudásátadási formák megvalósítása az egész életen át történő tanulás és az andragógia eszközeinek alkalmazásával, amely nem jár bizonyítvány, tanúsítvány, stb. megszerzésével különböző tanulási formákban.

➤ **A közösségi művelődési intézmény- és szervezetrendszer tanulást segítő infrastrukturális fejlesztései (EFOP-4.1.7-16. számú projekt)**

- népi kézműves mesterségek és kortárs népi kézműves termékek készítésének oktatása,
- a Népi Kézműves Alkotóház létesítésének helyszínéül szolgáló és az azzal határos megyékben működő népi kézműves alkotóházak műhelygalériák, nyitott műhelyek szakmai-módszertani támogatása,
- a népi kézműves területeken tevékenykedő személyek kreatív gazdaságban való jelenlétét elősegítő, erősítő képzések, tanácsadások szervezése, megvalósítása
- mesterségbemutatók,
- saját közösségi rendezvények lebonyolítása,
- kiállítások rendezése.

➤ **Egyéb pályázatok**

Az idén is szeretnénk pályázni a Családbarát munkahely elnyeréséért. Az NKA valamennyi kollégiumához nyújtunk be támogatási kérelmet. Néhány beadott projekt a teljességes igénye nélkül:

- 105106/139 altéma

70 éves a debreceni Medgyessy Ferenc Képzőművészeti Kör. Jubileumi kiállítás a Debreceni Művelődési Központ Belvárosi Galériájában 2017. augusztus 9-től szeptember 1-ig.

Debrecen és környéke képzőművészeti utánpótlás nevelésének meghatározó szabadiskolája az immár 7 évtizede töretlenül működő Medgyessy Képzőművészeti Kör.

A Képzőművészeti Szabadiskola 1947-ben kezdte meg működését, a Medgyessy Ferenc nevet 1967. február 7-én vette fel. A kör legfőbb érdeme, hogy a mesterség alapjait, a szakma csínját-bínját ismerteti meg az érdeklődőkkel.

Célja, hogy az idejáró fiatalok az alapvető művészi értékeket, kifejezési eszközöket, rajzi-festési kifejezésmódokat, tanulmány jellegű formaábrázolást elsajátítsák. Több beállításban élő figurát, aktmodellt, gipszmodellt, csendéletet festenek. A kör vezetője alkotói szabadságában senkit nem korlátoz, az itt szerzett tudás művészi eszközzé

válí a kör tagjai számára. A szakirányú felvételre való felkészítés szintén a Medgyessy-kör profiljához tartozik.

– 106107/84 altéma

A Szellemi Kulturális Örökség Jó Gyakorlatok Nemzeti Nyilvántartására felvett Nemzetközi Betlehemes Találkozó megrendezése Debrecenben 27. alkalommal

A projekt célja:

A debreceni Nemzetközi Betlehemes Találkozó alapvető célkitűzése a szokáshagyomány társadalmosítása, a hagyomány továbbörökítési bázisának kiszélesítése, melyben stratégiai együttműködő partnereink – Kárpát-medencei szinten – a néptáncgyűttesek: ennek szakmai háttérét és minőségi biztosítékát az ugyancsak a Jó gyakorlatok regiszterébe került, UNESCO által is elismert magyar táncház-módszer jelenti. Gyakorlatilag mindenekelőtt a debreceni és a régióbeli néptáncgyűttesek szakembereinek a bevonása szükséges annak érdekében, hogy a népi kultúra művelésében már gyakorlatot szerzett táncosok e szokáshagyományt magukévává téve azt tanítani is tudják.

– 201108/114 altéma

„Esélyt a Földnek!”- Föld Napja a Debreceni Művelődési Központban

A rendezvény célja, hogy a városban élők figyelmét felhívja a környezetvédelem, természetvédelem fontosságára. Az esemény keretén belül több programelem kerül megvalósításra, amely a különböző korosztályok számára is megfelelő szabadidős lehetőséget kínál.

– 110104/126 altéma

”A zene útja a tanteremtől a koncertteremig” – Ismeretterjesztő hangversenysorozat

Célja: Bartók Béla és Kodály Zoltán munkásságának ismerete; az iskolai tananyagban megtalálható általuk gyűjtött népdalok ismerete; Zene- és művészettörténeti korszakok, és azok sajátosságainak ismerete; Magyar költők legismertebb verseinek ismerete

– 110133/126

„Legyen a zene mindenkié!” - családi hangversenysorozat a Csapókertben

A koncertek helyszíne: a Csapókerti Református Templom. A reformáció emlékére („Reformáció 500”) külön aktualitást ad e helyszínnek. A koncertsorozat szervezésekor a közösség és közönség formáláson túl az is célunk volt, hogy kiváló, neves művészek és fiatal tehetségek fellépését egyaránt lehetővé tegyük. A debreceni Kodály Zoltán Zeneművészeti Szakgimnázium és Zeneiskola vezetői és pedagógusai nagyszerű partnerek voltak ebben, lelkesedéssel fogadták a lehetőséget, hogy ők maguk, valamint legtehetségesebb tanítványaik fellépjenek a rendezvényeken, és segítségünkre voltak a tematika összeállításában is.

– 105116/139

“Tájéoló Alkotóműhely”

A Nívódíjas Tájéoló Tűzzománc Szakkör három évtizedes alkotói tevékenységére alapozva létrehozta a Korona Gyermekrajz Gyűjtemény alkotóműhelyét.

A Debreceni Művelődési Központ Újkerti Közösségi Ház Korona Gyermekrajz Gyűjtemény műhelye 2014-től tíz alkalomból álló vetített képes foglalkozássorozatot indított a Magyar Szent Korona, az ábrázoló népművészeti alkotások és az eredendő, egészben látó gyermekrajzok egybevetéséről és üzenetük megfejtéséről.

– 201108/114 altéma

„Esélyt a Földnek!” - Föld Napja Programsorozat a Debreceni Művelődési Központban

A világ legfontosabb környezeti kérdése a kényelem és a hosszú távú fennmaradás szempontjából az energia. A második a víz, a harmadik az élelmiszer, amivel máris ott vagyunk a talaj kérdésénél. A talaj szintén veszélyben van, mivel a mértéktelen műtrágyázás miatt egyre terméketlenebbé válik. Beavatkozunk a természet rendjébe azzal, hogy a kontinensek felszínének már több mint a felét, erdőket, mezőket, réteket alakítottunk át mezőgazdasági területté. Előadások, interaktív foglalkozások.

– 110125/126 altéma

AZ ÉNEKLŐ IFJÚSÁG DEBRECENI MINŐSÍTŐ HANGVERSENYÉNEK ÉS A HAJDÚ-BIHAR MEGYEI MINŐSÍTŐ HANGVERSENYEK GÁLAKONCERTJÉNEK MEGRENDEZÉSE

A minősítő hangverseny célja: a kórusoknak találkozási, bemutatkozási lehetőségek teremtése, zenei élményszerzés, egymás munkájának megismerése, illetve igény szerint a kórusok szakmai minősítése. A hangverseny igazi célja nem az egymás közötti versengés, hanem a bemutatkozás lehetősége. A zsűri szakmai minősítést ad, azt vizsgálja, hogy az énekkarok hol tartanak a kórusépítés művészetében.

– 106104/84 altéma

XII. Országos Gyermek és Ifjúsági Népi Kézműves Pályázat Vándorlegény Szakmai Találkozó

A pályázat kiíróinak alapvető célja, hogy inspirálja az országban és az ország határain túli magyar nyelvterületen élő, 25 évnél nem idősebb fiatalokat, általános és középiskolai diákokat - hazánk néprajzi tájegységeire jellemző formavilágú és arra jellemző díszítőelemekkel ellátott - alkotások létrehozására.

A pályamunkák természetes anyagokból (textil, agyag, szalma, csuhé, vessző, gyöngy, fa, bőr, tojás, stb.) készített gyermekjátékok és használati tárgyak lehetnek.

Felelős: Igazgatóhelyettes, Kapusi Anita

határidő: folyamatos

4.10. Partnerkapcsolataink fejlesztése

Partner adatbázisunk 2010 óta működik, mára több mint 6425 partner nevét, címét, elérhetőségét tartalmazza.

A partnerekhez kötődő információkat tovább kell bővíteni, a meglévő listát folyamatosan frissíteni kell. A rendszerezéseket, csoportosításokat további szempontrendszer mentén el kell végezni.

Felelős: Takács Hajnalka

Határidő: folyamatos

Külső kapcsolataink:

- *Fenntartónkkal, illetve a szakosztályokkal, városrészi képviselőkkel* a rendszeres és a hiteles tájékoztatás érdekében erősítjük a telefonos és e-mailes kapcsolattartást.

Felelős: igazgató, Takács Hajnalka, illetve a rendezvényeket szervező szakalkalmazottak

Határidő: havonta, illetve alkalmanként

- A Méliusz Juhász Péter Könyvtár *gazdasági egység vezetőivel és munkatársaival* a pályázatok pénzügyi lebonyolítása, elszámolása és ellenőrzése érdekében a pontos dokumentáció kezelés és a határidők betartása kiemelt feladat.

Felelős: igazgató, gazdasági ügyintéző, Szőnyi Sándorné

Határidő: havonta, illetve alkalmanként

- A város és a megye *kulturális intézményeivel, civil szervezeteivel* meglévő kapcsolatainkat folyamatosan ápoljuk és új együttműködési lehetőségeket tárunk fel.

Felelős: valamennyi szakalkalmazott kolléga

Határidő: folyamatos

- Szélesítjük és erősítjük kapcsolatainkat a *debreceni egyházakkal*. Közös programokat szervezünk, együttműködési, támogatói megállapodásokat kötünk. Az egyházi kórusoknak fellépési lehetőségeket kínálunk.

Felelős: valamennyi szakalkalmazott kolléga

Határidő: folyamatos

- Tovább szélesítjük kapcsolatrendszerünket a képzéssel, *felnőttképzéssel, felnőttképzési szolgáltatással foglalkozó partnerek, illetve a munkaadó, munkaközvetítő intézmények, szervezetek, munkaügyi központ, a hátrányos helyzetű gyermekeket és felnőtteket segítő szakemberek körében.*

Felelős: valamennyi szakalkalmazott kolléga

Határidő: folyamatos

Belső kapcsolataink és együttműködésünk:

- A kollégák belső kommunikációjának fejlesztése érdekében kommunikációs tréningeken veszünk részt. Az informatikai ismeretek bővítése érdekében képzésen veszünk részt. Lehetőséget biztosítunk az angol nyelvi ismeretek bővítésére, megújítására.

Felelős: igazgatóhelyettes

Határidő: június 30-ig

- Ebben az évben is szervezünk közös szakmai utakat, programokat, a dolgozók számára, illetve továbbra is szorgalmazzuk a team munkákat, melyek által közvetlenebbé és gördülékenyebbé válhat a szakmai és nem szakmai munkatársak közötti kommunikáció, a közös munkavégzés, erősödhet a munkahelyi közösség.

Felelős: igazgató, igazgatóhelyettes

4.11. Marketingkommunikáció

2017-ben arra törekszünk, hogy a marketingkommunikációban eddig elért eredményeinket továbbvigyük. A helyi sajtóorgánumok rendszeresen megjelentetik programjainkat ajánlóikban.

A Debreceni Korzó havonta jelenik meg. A Korzóban több nagyobb volumenű rendezvényünkről, pályázati felhívásunkról bővebb beharangozó is olvasható. A Hajdú-bihari Napló – mint a megye egyetlen nyomtatott napilapja – nagyon gyakran, mondhatni napi rendszerességgel hírt ad a kisebb rendezvényeinkről is címlapfotó, képcikk formájában. Az internetes portálok közül a Dehír, a HajduPress, a HAON, a Debrecen.hu szintén propagálja rendezvényeinket.

A helyi televíziók közül a Debrecen Televízió Napszemle c. hírműsora és Debreceni Színeképek c. kulturális magazin rendszeresen tudósít eseményeinkről. Az Alföld Televízió Este 7 c. híradója szintén beszámol rendezvényeinkről.

Ugyanez érvényes a rádiókra is, de egy-egy nagyrendezvényvel, kiállítással az országos hírfolyamba is bekerülünk. A sajtóval az évek hosszú sora alatt kiváló partneri viszonyt sikerült kialakítanunk – mindezt úgy, hogy hirdetésekre nagyon ritka esetben áll módunkban költeni. Arra törekszünk, hogy a kölcsönös, segítő munka a jövőben is fennmaradjon.

2014-ben a Debreceni Művelődési Központ internetes portálja, dizájnya megváltozott. Arra törekszünk, hogy még több látogatót vonzzunk az oldalunkra. A jövőben is igyekszünk programjaink (meghívók, plakátok) népszerűsítésére felhasználni a facebook közösségi oldalt, ahol egyre több ismerősre teszünk szert. Az ott megjelenő rendezvényfotókat nagyon sokan lájkolják és kommentelik. Sok elismerő szót kapnak szervező kollégáink. Propaganda anyagainkat – a költségek lefaragása – érdekében e-mailben juttatjuk el a célközönség felé. Postázásra már sokkal kevesebbet szeretnénk költeni.

2017-ben a nagyobb szabású rendezvényeinket, projektjeinket sajtótájékoztatók formájában, médiakampány keretében továbbra is szeretnénk propagálni.

Céljaink között szerepel egy, az intézmény projektjeit ismertető kiadvány létrehozása. Az önkormányzati portálon szintén szerepeltetjük rendezvényeinket.

Felelős: Takács Hajnalka

Határidő: folyamatos

5. AZ INTÉZMÉNYHÁLÓZAT VEZETÉSE, MŰKÖDTETÉSE

Az intézmény vezető feladatai az SZMSZ-ben kerültek meghatározásra. *Intézményirányítással és gazdálkodással összefüggő feladatok*

- Az intézmény hatékony működésének elősegítése érdekében anyagi támogatást nyújtó szponzori kör létrehozásának koordinálása.
- Az intézmény vagyonkezelésébe, használatába adott vagyon rendeltetészerű használatának biztosítása, a vagyongazdálkodás a vagyonkezelés rendjének meghatározása és ellenőrzése.

- Az intézmény gazdálkodásában a szakmai hatékonyság, a gazdaságosság és az eredményesség követelményeinek érvényesítése.
 - A gazdálkodási lehetőségek és a kötelezettségek összhangjának biztosítása.
 - Az intézmény működéséhez szükséges jogszabály által kötelezően előírt, illetve a helyileg indokolt belső szabályzatok ellenőrzése.
- Minőségbiztosítással kapcsolatos feladatok*
- Az intézményben folyó minőségbiztosítási tevékenység irányítása, tervszerű, időszakos ellenőrzések végzése.
 - *Felelős:* igazgató, igazgatóhelyettes
 - *Határidő:* folyamatos

6. MŰKÖDÉSI FELTÉTELEINK

➤ Személyi feltételek

A Debreceni Művelődési Központban 2017-ben az engedélyezett létszám 47 fő. E nagy intézményhálózat szakmai és működtetési vezetési feladatainak ellátásához öt vezetővel rendelkezik az intézmény: igazgató, egy általános igazgatóhelyettes, egy működtetési osztályvezető, egy szakmai osztályvezető és egy szervezetfejlesztési osztályvezető.

- Mind a szakalkalmazottak, mind az üzemeltetési dolgozók többsége már évek, évtizedek óta dolgozik az intézményben, együttműködő, segítőkész, folyamatosan fejlődő, összeszokott munkahelyi közösség. Igényes, lelkiismeretes szakmai munkát végeznek dolgozóink.

- Anyagi feltételeinktől függően továbbra is részt veszünk azokon az országos és regionális *szakmai tanácskozásokon, konferenciákon*, melyeken ismereteinket, tájékozottságunkat gyarapíthatjuk, szakmai kapcsolatainkat fejleszthetjük, illetve munkánkat, városunk kulturális értékeit bemutatthatjuk.

➤ Költségvetési feltételeink

A 2017. évi költségvetési előirányzatunk összesen: **267.960.612.- Ft.**

Személyi juttatásokra: 112.540.385.-Ft-ot, járulékaira 26.273.227.-Ft összeget terveztünk, amely összeg elfogadásra is került.

A dologi kiadásokra: 129.147.000.- Ft került betervezésre és elfogadásra.

Az elfogadott összegből kell fedezni egységeink rezsiköltségét, közös költségeit, a biztonsági rendszer működtetését, a telefon, illetve informatikai költségeket, a karbantartást, szállítást, a különböző szabályzatokban meghatározott kötelezettségeket, egyéb dologi kiadásokat, a csoportvezetők óradíját.

A működési bevételi kötelezettségünk 2017-ben összesen **23.169.420 Ft.** Az alapfeladathoz kötődő bevétel: 4.365.300.-Ft.

A bérbeadásból származó a bevétel 12.000.000.-Ft.

Ahhoz, hogy az Intézmény a 2017. évi bevételi kötelezettségét teljesíteni tudja, elengedhetetlen feltétel a régi kapcsolatrendszerünk, megtartása, bővítése és új kapcsolatok keresése, valamint a bérletbe kiadható termeink maximális kihasználása és propagálása.

A költségvetés maradéktalan betartása, a munkatervben vállalt feladatok megvalósítása hatalmas feladatot jelent az intézmény vezetőinek és dolgozóinak egyaránt. Ahhoz, hogy a létrehozott értékeinket fenntarthassuk, hogy szakmai tevékenységünket még ilyen körülmények között is fejleszthessük, arra kell törekednünk, hogy a meglévő erőforrásainkat még jobban, gazdaságosabban használjunk ki és új forrásokkal egészítsük ki. Ennek érdekében továbbra is meg kell ragadni minden pályázati lehetőséget.

A pályázatokhoz azonban szükség volna arra, hogy a fenntartó önkormányzat pályázati alapjából alkalmanként az előfinanszírozáshoz kölcsönt kaphassunk, vagy az önrészhez segítséget. Új erőforrások bevonása csak ilyen és hasonló módon lehetséges.

További takarékosági elemzéseket kell végezni és intézkedéseket tenni, hogy a rezsiköltségekre rendelkezésre álló összegből folyamatosan működtetni tudjuk a ránk bízott nyolc ingatlant, hogy a munkatervi feladatainkat teljesítsük.

Debrecen, 2017. április 30.

Jantyik Zsolt
igazgató